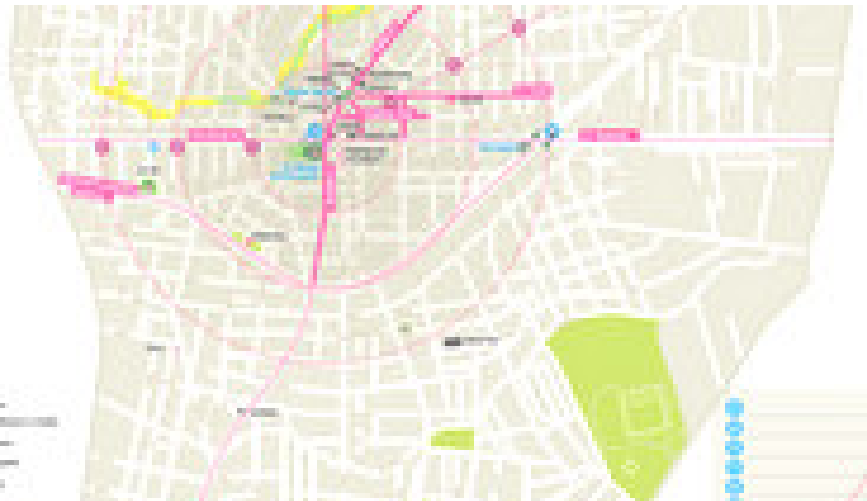




ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ 2007-2010



Α΄ Φάση: Στρατηγικός Σχεδιασμός (Υφιστάμενη Κατάσταση – Στρατηγική του Δήμου Χαλανδρίου)

Οκτώβριος, 2008



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	6
1.1	Ο Ρόλος Των ΟΤΑ.....	6
1.2	Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα	8
1.3	Ορισμός, Στόχοι Και Διάρθρωση Ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος ..	9
1.3.1	Ορισμός.....	9
1.3.2	Στόχοι.....	9
1.3.3	Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	10
1.4	Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος	11
1.4.1	Βασικά Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος	11
1.4.2	Μέσα και Εργαλεία για την Κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος	14
1.4.3	Ομάδα Έργου.....	15
2	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	16
2.1	Συνοπτική Περιγραφή της Περιοχής του Δήμου	16
2.1.1	Ιστορική Εξέλιξη	16
2.1.2	Βασικά Χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση	17
2.1.3	Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.....	21
2.1.4	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός.....	26
2.1.5	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	37
2.1.6	Αναπτυξιακή Φυσιογνωμία του Δήμου	37
2.2	Περιγραφή του Εσωτερικού Περιβάλλοντος του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του 37	
2.2.1	Οργάνωση και Συνεργασίες.....	37
2.2.2	Δραστηριότητες & Διαδικασίες.....	37
2.2.3	Ανθρώπινο δυναμικό & Υλικοτεχνική υποδομή	37
2.2.4	Οικονομικά	37
3	Διάγνωση του Εξωτερικού και Εσωτερικού Περιβάλλοντος - Ανάλυση SWOT	37
3.1	Στοιχεία Ανάλυσης SWOT.....	37
3.2	Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης.....	37
3.2.1	Αξιολόγηση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)	37
3.2.2	Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης	37
3.3	Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος – Εντοπισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης	37
3.3.1	Αξιολόγηση Εξωτερικού Περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)-Υπηρεσίες του Δήμου Χαλανδρίου37	

3.3.2	Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης.....	37
3.4	Συμπερασματικά.....	37
4	Διάγνωση αναγκών σε επίπεδο διαμόρφωσης αξόνων στρατηγικής	37
4.1	Βασικές Διαπιστώσεις	37
4.1.1	Εσωτερικό Περιβάλλον	37
4.1.2	Εξωτερικό περιβάλλον	37
4.2	Πίνακας SWOT	37
4.2.1	Ισχυρά Σημεία	37
4.2.2	Αδύνατα Σημεία	37
4.2.3	Ευκαιρίες	37
4.2.4	Απειλές.....	37
5	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	37
5.1	Αποστολή, Όραμα, Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης	37
5.1.1	Αποστολή.....	37
5.1.2	Όραμα.....	37
5.1.3	Κατευθυντήριες Αρχές	37
5.2	Καθορισμός Στρατηγικής	37
5.2.1	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης.....	37
5.2.2	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	37
5.3	Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	37
5.4	Άξονες Προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος	37
5.4.1	Τακτικοί Στόχοι –Άξονες Προτεραιότητας- Μέτρα και Γενικοί Στόχοι	37
5.4.2	Επιχειρησιακός Σχεδιασμός.....	37

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1 Βασικά Χαρακτηριστικά Δήμου Χαλανδρίου	18
Πίνακας 2 Στοιχεία έκτασης, πληθυσμού και μικτής πυκνότητας.....	18
Πίνακας 3 Πολεοδομικές Ενότητες Δήμου Χαλανδρίου ³	22
Πίνακας 4 Στοιχεία χρήσης κτιρίων.....	23
Πίνακας 5 Πραγματικός Πληθυσμός Δήμου Χαλανδρίου και Μεταβολή κατά τις Απογραφές Πληθυσμού 1991 - -2001 -ΕΣΥΕ)	26
Πίνακας 6 Κατανομή πληθυσμού βάση ηλικίας (Πραγματικός Πληθυσμός) ⁵	27
Πίνακας 7 Κατανομή πληθυσμού βάση ηλικίας (Πραγματικός Πληθυσμός)	27
Πίνακας 8 Κατανομή πληθυσμού βάση ηλικίας και φύλλου (Πραγματικός Πληθυσμός) ⁵	28
Πίνακας 9 Στοιχεία εκπαίδευσης Πραγματικού Πληθυσμού με κατανομή ηλικιών ΑΤΤΙΚΗΣ (Απογραφή ΕΣΥΕ 2001)	31
Πίνακας 10 Στοιχεία εκπαίδευσης Πραγματικού Πληθυσμού με κατανομή ηλικιών ΔΗΜΟΥ ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ (Απογραφή ΕΣΥΕ 2001)	34
Πίνακας 11 Αλλοδαποί, επίπεδο εκπαίδευσης Μόνιμος Πληθυσμός ⁵	35
Πίνακας 12 Νηπιαγωγεία & Δημοτικά Σχολεία Δήμου Χαλανδρίου	37
Πίνακας 13 Γυμνάσια & Λύκεια Χαλανδρίου	37
Πίνακας 14 ΤΕΕ - ΕΠΑΛ - ΣΕΚ - ΙΕΚ ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ	37
Πίνακας 15 Συνολικά στοιχεία Απασχόλησης Βάση Απογραφής Πληθυσμού ΕΣΥΕ 2001	37
Πίνακας 16 Συνολικά στοιχεία Απασχόλησης Βάση Απογραφής Πληθυσμού ΕΣΥΕ 1991	37
Πίνακας 17 Οικονομικά Ενεργοί ανά φύλλο Απογραφή ΕΣΥΕ 2001	37
Πίνακας 18 Στοιχεία απασχόλησης με κατανομή ηλικίας για τον Πραγματικό Πληθυσμό ⁵	37
Πίνακας 19 Στοιχεία απασχόλησης με κατανομή ηλικίας και για τον Πραγματικό Πληθυσμό ⁵	37
Πίνακας 20 Στοιχεία απασχόλησης με κατανομή ηλικίας για τον Πραγματικό Πληθυσμό ⁵	37
Πίνακας 21 Στοιχεία απασχόλησης ανά κλάδο για τον Πραγματικό Πληθυσμό ⁵	37
Πίνακας 22 Επίπεδα Απασχόλησης ανά Τομέα ⁵	37
Πίνακας 23 Θέση στο Επάγγελμα, Πραγματικός Πληθυσμός Δήμος Χαλανδρίου ⁵	37
Πίνακας 24 Ποσοστά απασχόλησης ανά κλάδο, Δήμος Χαλανδρίου ⁵	37
Πίνακας 25 Τομείς Απασχόλησης Αλλοδαπών	37
Πίνακας 26 Συνολικός Πίνακας Απασχολούμενων στις Υπηρεσίες του Δήμου ανά Ειδικότητα	37
Πίνακας 27 Διεύθυνση Προσωπικού.....	37
Πίνακας 28 Διεύθυνση Υπηρεσιών Διοικητικής Υποστήριξης	37
Πίνακας 29 Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	37
Πίνακας 30 Λογιστικού Προϋπολογισμού και Ταμειακής Υπηρεσίας.....	37
Πίνακας 31 Διεύθυνση Δημοτικών Προσόδων	37
Πίνακας 32 Τμήμα Πληροφορικής	37
Πίνακας 33 Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας.....	37

Πίνακας 34	Διεύθυνση ΚΕΠ - ΣΥΓΕΠ	37
Πίνακας 35	Διεύθυνση Δημοτικού Κοιμητηρίου	37
Πίνακας 36:	SWOT Ανάλυση θεματικού τομέα «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»	37
Πίνακας 37:	SWOT Ανάλυση θεματικού τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»	37
Πίνακας 38:	SWOT Ανάλυση θεματικού τομέα «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»	37
Πίνακας 39:	SWOT Ανάλυση θεματικού τομέα «Εξυπηρέτηση Πολιτών/Κρατικές Αρμοδιότητες»	37
Πίνακας 40:	SWOT Ανάλυση οργανωτικής μονάδας «Τεχνικές και Πολεοδομικές Υπηρεσίες» ..	37
Πίνακας 41:	SWOT Ανάλυση οργανωτικής μονάδας «Διοικητικές και Οικονομικές Υπηρεσίες» .	37
Πίνακας 42:	SWOT Ανάλυση οργανωτικής μονάδας «Περιβάλλον / Καθαριότητα»	37
Πίνακας 43:	SWOT Ανάλυση οργανωτικής μονάδας «Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, πολιτισμού, αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου»	37
Πίνακας 44:	SWOT Ανάλυση οργανωτικής μονάδας «Επιτελικές / Υποστηρικτικές Υπηρεσίες»	37
Πίνακας 45:	Πίνακας γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα	37
Πίνακας 46:	Πίνακας γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου ανά θεματικό τομέα ...	37
Πίνακας 47:	Πίνακας ιεραρχικής διάρθρωσης Αξόνων και Γενικών Στόχων του ΕΠ	37