

2. ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ και ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ

2.1. ΒΑΣΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

το βασικό πλαίσιο δυνατοτήτων της Πόλης του Χαλανδρίου και του Δήμου ως υπηρεσία, συνοψίζεται στα επόμενα, στη βάση του οποίου θα πρέπει να σχεδιαστεί ο Αναπτυξιακός Σχεδιασμός του Δήμου, όπως θα προκύψει στο παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο.

Ισχυρά Σημεία

Πόλη Γενικά

- Η υφιστάμενη επωνυμία και αποδοχή της πόλης ως τόπου κατοικίας, κατοίκων με υψηλότερο του μέσου όρου, μορφωτικό και εισοδηματικό επίπεδο.
- Η Πολεοδομική Οργάνωση της πόλης, σε 17 πολεοδομικές ενότητες
- Η σημαντική υφιστάμενη αστική παράδοση
- Η συμμετοχή σε πολυετή έργα Αστικής Ανάπτυξης που διαμορφώνουν ευρύτερες συγκλίσεις και συναινέσεις, στην βασική άποψη ανάπτυξης της πόλης .
- Η ύπαρξη πράσινου σε ικανοποιητικότερο επίπεδο από το μέσο όρο Δήμων της Αττικής, ο οποίος παραταύτα είναι χαμηλός σε αναγωγή μέτρων πρασίνων ανά κάτοικο
- Οι υφιστάμενες και μελλοντικές επιρροές από υπερτοπικές δραστηριότητες που έχουν εγκατασταθεί και λειτουργούν ή ετοιμάζονται να εγκατασταθούν στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου, όπως π.χ. των Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων, η μεταφορά Υπουργείων και ΝΠΔΔ, η λειτουργία εδρών Επιχειρήσεων Εθνικής και Διεθνούς σημασίας, η λειτουργία μεγάλων Εμπορικών Κέντρων αλλά και εστιασμένων σημείων διασκέδασης και αναψυχής.
- Η διαμόρφωση και λειτουργία αξιόλογου εμπορικού κέντρου και εμπορικών ζωνών, οι οποίες μπορούν υπό όρους να λειτουργήσουν ανταγωνιστικά και αποτρεπτικά στην δημιουργία εμπορικών κέντρων.
- Η ύπαρξη υπερτοπικού πράσινου που επιβάλλει ευρύτερες συνεργίες και δράσεις για την προστασία και ανάδειξη του.
- Η ύπαρξη σημαντικού πράσινου και περιφερειακών συνοικιών, σε συνδυασμό με αρκετά έργα αστικών αναπλάσεων
- Το αρκετά ικανοποιητικό επίπεδο κεντρικών οδικών αξόνων, μέσων μεταφοράς όπως Λεωφορείων και Μετρό και γειτνίαση με μείζονες σημασίας υπερτοπικούς άξονες όπως η Λ. Κηφισίας, Λ. Μεσογείων και Αττική Οδός.
- Η εγκατάσταση Έδρας σημαντικών Οργανισμών (π.χ. Πρεσβείες) και Επιχειρήσεων (π.χ. Vodafone)

Δήμος Ειδικά

- Η σαφής δέσμευση Δημοτικής Αρχής ως προς την ανάπτυξη και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς όφελος του Πολίτη.
- Η σαφής δέσμευση Δημοτικής Αρχής ως προς την βελτίωση της ποιότητας ζωής.
- Το ισχυρό και έμπειρο διοικητικό σχήμα το οποίο δίνει έμφαση στις δημοκρατικές διαδικασίες και στην ορθολογική λήψη αποφάσεων.
- Η πολιτο-κεντρική κουλτούρα του Δήμου.

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010 Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

- Η πολυετής εμπειρία συμμετοχής κυρίως σε Ευρωπαϊκά αλλά και συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.
- Η ωριμότητα αντιλήψεων για την ανάπτυξη και ενεργειών σχεδιασμού όπως η HABITAT AGENDA και ο Πολεοδομικός Σχεδιασμός
- Η έγκαιρη προετοιμασία της διοικητικής μηχανής του Δήμου για υποβολή προτάσεων – δράσεων για ένταξη σε συγχρηματοδοτούμενα έργα του ΕΣΠΑ
- Η προσφορά ικανοποιητικών υπηρεσιών πρόνοιας
- Η ένταξη νέων τεχνολογιών στην εξυπηρέτηση του πολίτη
- Οι σημαντικές και θεσμοθετημένες πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες

Αδύνατα Σημεία

Πόλη Γενικά

- Η μη εφαρμογή του πολεοδομικού και οικιστικού σχεδιασμού, η ύπαρξη κτισμάτων με συνεχείς κατασκευαστικές «υπερβάσεις» σε ιδιαίτερα μεγάλο αριθμό των οικοδομών, έλλειψη μέτρων διατήρησης της αρχιτεκτονικής κληρονομιάς της πόλης, αδυναμία χρηματοδότησης και εφαρμογής απαλλοτριώσεων, κλπ.
- Το έντονο κυκλοφοριακό πρόβλημα, Έλλειψη αστυνόμευσης της παράνομης στάθμευσης, Άναρχη διάταξη των υφιστάμενων οργανωμένων χώρων στάθμευσης.
- Η διαχρονικά υποβαθμισμένη συμμετοχή δημοσίων επενδύσεων στην περιοχή, καθώς έργων υπερτοπικής σημασίας από το Γ' ΚΠΣ (π.χ. κόμβοι κλπ.).
- Το προβληματικό επίπεδο Αστυνόμευσης της Πόλης σε συνδυασμό με την ελλιπή επιβολή βασικών Προβλέψεων του Κώδικα Οδικής Κυκλοφορίας.
- Οι μερικώς αναξιοποίητοι ιστορικοί και πολιτιστικοί πόροι με κίνδυνο απαξίωσης της επωνυμίας τους
- Η ανυπαρξία δομών υποστήριξης Τοπικών Πρωτοβουλιών Απασχόλησης
- Η ανταγωνιστική δράση όμορων ή παρακείμενων Δήμων με παρόμοια χαρακτηριστικά και ελκυστικότητα
- Οι πιέσεις στον Οικιστικό Ιστό από τον μεγάλο κυκλοφοριακό όγκο διερχομένων οχημάτων.
- Επιπτώσεις από την αστική διάχυση και την επέκταση του αστικού ιστού σε ολόκληρο το ηπειρωτικό τμήμα του Ν. Αττικής, καθώς και τη διάχυση κεντρικών λειτουργιών εκτός παραδοσιακού κέντρου του λεκανοπεδίου

Δήμος Ειδικά

- Ο μεγάλος αριθμός Διευθύνσεων και Υπηρεσιών του Δήμου, με αποτέλεσμα να δημιουργούνται σημαντικές δαπάνες κλίμακας και πολυδιάσπαση και επικάλυψη αρμοδιοτήτων.
- Η σταδιακή αλλά συνεχής αποδυνάμωση του Δήμου από Στελεχιακό Δυναμικό Ανώτατου ή Ανώτερου Επιπέδου, ιδιαίτερα στους τομείς των Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών.
- Η καθυστερημένη και ελλιπής στελέχωση λειτουργία του Γραφείου Προγραμματισμού.
- Η αδυναμία ουσιαστικής διαχείρισης, της εφαρμογής του Σχεδίου Πόλης, ΓΠΣ και των Επεκτάσεων του, του ελέγχου επί Πολεοδομικών Παραβάσεων, κυρίως λόγω έλλειψης πόρων, γεγονός που δημιουργεί αίσθηση ανοχής της μη νομιμότητας
- Η δυσμενής σχέση Εσόδων και Επενδύσεων, στον Δήμο και τις Δομές του, που επιδρά στον αναπτυξιακό σχεδιασμό.

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010

Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

- ❑ Η απουσία οργανωμένου σχεδίου προβολής του Δήμου και εσωτερικών δομών που θα αναλάβουν την προβολή του.
- ❑ Η ελλιπής προετοιμασία μελετών και ολοκληρωμένων δράσεων ωρίμανσης έργων προς ένταξη στα συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, λόγω των ελλειπών δημόσιων επενδύσεων στο τομέα αυτό
- ❑ Η έλλειψη συνολικής στρατηγικής για θέματα Πολεοδομικού Σχεδιασμού και Οργάνωσης στην Πόλη. Μεγάλες καθυστερήσεις στην πλήρη ολοκλήρωση πράξεων εφαρμογής για την συνολική έκταση του Δήμου
- ❑ Η ελλιπής κτιριακή υποδομή και υποδομές μηχανογράφησης του Δήμου

Ευκαιρίες

Πόλη Γενικά

- ❑ Η διαμορφωμένη σύγκλιση απόψεων των βασικών φορέων στα βασικά θέματα για την ανάπτυξη της πόλης.
- ❑ Η αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης της πόλης, στην συνολική χωροταξία της Μητροπολιτικής Αττικής.
- ❑ Η ολοκληρωμένη άποψη πολεοδομικής οργάνωσης της πόλης.
- ❑ Η διαμόρφωση, σε σημαντικό βαθμό, των δραστηριοτήτων της ευρύτερης περιοχής.
- ❑ Η συμμετοχή των κατοίκων στην προοπτική δημιουργίας όρων κοινωνικά επικοινωνιακής γειτονιάς και επιπέδου κατοικίας.
- ❑ Ο συνεχιζόμενος σταθερός ρυθμός ζήτησης κατοικιών από νέους κατοίκους με τα ίδια κοινωνικοοικονομικά χαρακτηριστικά
- ❑ Η τάση επιλογής της περιοχής ως τόπου εγκατάστασης στο βαθμό που συνοδευτεί από υποδομές εξυπηρέτησης όπως μέσα μεταφοράς και ιδιαίτερα μετρό, χώροι στάθμευσης κλπ.
- ❑ Η αίσθηση των κατοίκων ότι υφίστανται δυνατότητες συνεχούς βελτίωσης του επιπέδου παροχής υπηρεσιών εξυπηρέτησης από τον Δήμο, αντίστοιχο του επιπέδου των κατοίκων.

Δήμος Ειδικά

- ❑ Η προσπάθεια Διοικητικής Αναδιοργάνωσης και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των Υπηρεσιών του Δήμου, με δημιουργία κέντρων κόστους, σε εφαρμογή και των προβλεπόμενων από τον ν.3463/2006.
- ❑ Η προσπάθεια περιστολής δαπανών και διεκδίκησης πόρων (οφειλομένων και νέων), για την βελτίωση της αναλογίας εσόδων και διατιθεμένων πόρων για επενδύσεις από την πλευρά του Δήμου
- ❑ Η προσπάθεια αντιστροφής του κλίματος και προετοιμασίας του Δήμου με ολοκληρωμένο σχεδιασμό, για την αξιοποίηση έργων από Συγχρηματοδοτούμενα Ταμεία, κοινοτικές πρωτοβουλίες και κεντρικούς πόρους

Απειλές

Πόλη Γενικά

- ❑ Οι ανταγωνιστικές δράσεις άλλων περιοχών- πόλων της ευρύτερης Αττικής
- ❑ Η οικιστική ανάπτυξη της πόλης χωρίς την διαμόρφωση Αρχιτεκτονικού και Πολεοδομικού-Οικιστικού στίγματος, σε συνδυασμό με την διαμόρφωση ως κυρίαρχης άποψης της αποδοχής των οικοδομικών- κτίριολογικών αυθαιρεσιών

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010 Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

- Η προβληματική κατάσταση της εικόνας των καταστημάτων, των εμπορικών ζωνών αλλά και πινακίδων, και σημάνσεων.
- Η αντίρροπη τάση διαμόρφωση σε πολλές περιπτώσεις συμπεριφοράς διαμονής και όχι κατοικίας
- Η απουσία επενδύσεων από συγχρηματοδοτούμενους πόρους του Γ' ΚΠΣ

Δήμος Ειδικά

- Η μη μέγιστη αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων και πόρων και η αδύναμη οργανωτική προσαρμογή του Δήμου και των Υπηρεσιών του στην κατεύθυνση αυτή, όπως και η ελλιπής διάθεση πόρων.
- Η μεγάλη εξάρτηση σημαντικών υπηρεσιών του Δήμου από Συμβασιούχους.
- Οι περιορισμένες Οικονομικές Δυνατότητες του Δήμου, και ιδιαίτερα η δυσμενής σχέση επενδύσεων- λειτουργικών, που επηρεάζουν τις δυνατότητες παρεμβάσεων ιδιαίτερα στο πεδίο κρίσιμων απαλλοτριώσεων, διανοίξεων, αστικών αναπλάσεων κλπ., έργων σημαντικών για την ανάδειξη της επωνυμίας της πόλης
- Η μη εφαρμογή διαδικασιών και συστημάτων διοίκησης στις περισσότερες υπηρεσίες, Νομικά Πρόσωπα και Εταιρείες του Δήμου

Συνεπώς ο Δήμος καλείται στην περίοδο του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού:

1. Να εφαρμόσει ολοκληρωμένο σχέδιο ανάκαμψης της Πόλης και του Επιπέδου Διαβίωσης.
2. Να ολοκληρώσει το Επενδυτικό Σχέδιο του, ειδικά για το 2009-2010, στα τμήματα που αφορούν με την ολοκλήρωση έργων του Γ ΚΠΣ όπως και του ΘΗΣΕΑ.
3. Να ολοκληρώσει σε τελικό στάδιο ωρίμανσης της δράσεις διεκδικήσεις εντάξεων έργων τόσο στην Δ' Προγραμματική Περίοδο 2007-2013, όσο και σε δράσεις Χρηματοδοτήσεων της ΕΕ όπως η νέα πρωτοβουλία JESSICA και JEREMIE.
4. Να διεκδικήσει την υλοποίηση μεγάλων ή σημαντικών έργων, στα ίδια χρηματοδοτικά εργαλεία, που αφορούν όμως ως τελικούς δικαιούχους άλλους φορείς (Κράτος, ΝΑ, κλπ.).
5. Να σχεδιάσει Αναπτυξιακό Προγραμματισμό μακράς πνοής, διερευνώντας την υλοποίηση έργων, η ολοκλήρωση των οποίων απαιτεί πολυετή διαδικασία, με δράσεις άμεσης εκκίνησης και συνέχειας.
6. Να αποκατασταθεί η αίσθηση Δικαίου και Δίκαιης Πολιτείας στην καθημερινότητα και τη συμπεριφορά του Πολίτη.
7. Να προσδώσει, μέσα από αποφάσεις και ενέργειες Κανονιστικού Πολεοδομικού Χαρακτήρα, Κτιριακής Οργάνωσης της Πόλης και Όρων Δόμησης, όπως και έργα Αστικών Αναπλάσεων, συνέχεια στον χαρακτήρα και την επωνυμία της πόλης.
8. Να τονώσει και επαυξήσει την δυναμική των Δομών που υποστηρίζουν το οικιστικό περιβάλλον, αποκτώντας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε καινοτόμες υποδομές περιβάλλοντος και κυρίως στη Διαχείριση Στερεών και Υγρών Αποβλήτων, Έργων Ενέργειας, Οικιστικού Περιβάλλοντος και τα έργων Πράσινου.
9. Να αντιμετωπίσει δραστικά τις εσωτερικές του αδυναμίες, μέσα από δράσεις αναδιοργάνωσης του ίδιου του Δήμου, των ΝΠΔΔ και των εταιρειών του
10. Να αντιμετωπίσει μέσα από χρηματοδοτήσεις μακράς διάρκειας το καταστροφικό διαρθρωτικό πρόβλημα της οικονομικής του κατάστασης αλλά και να αναπροσανατολίσει την χρηματοοικονομική διαθεσιμότητα πόρων με ευνοϊκότερη σχέση προς τις επενδύσεις, τουλάχιστον στο επίπεδο του 40% των συνολικών του εσόδων.

Στην βάση αυτή προτείνεται, σε τεχνικό επίπεδο, ή οργάνωση του Επιχειρησιακού Σχεδίου που ακολουθεί, που για να είναι κατανοητό και σαφές, περιλαμβάνει:

1. Τον Στρατηγικό Σχεδιασμό και Όραμα, από το προσδιορισμό του οποίου προκύπτει η απάντηση τη θέση της πόλης μακροχρόνια.
2. Την εξειδίκευση του Στόχου σε Τακτικούς Στόχους και Άξονες Προτεραιότητας, από όπου προκύπτουν τα έργα που απαιτούνται σε κάθε κατεύθυνση για την υλοποίηση του επιμέρους στόχου (π.χ. ανάδειξη ιστορίας, καθαρή πόλη, αποτελεσματικές υπηρεσίες), τόσο σε επίπεδο αρχικού σχεδιασμού όσο και υλοποίησης ήδη ώριμων ή ήδη εκτελούμενων έργων.
3. Την ομαλή χρηματοδότηση ή διεκδίκηση χρηματοδότησης κάθε έργου του Προγράμματος.

Στα κεφάλαια που ακολουθούν τα παραπάνω σημεία εξειδικεύονται ανά κεφάλαιο:

1. Στην κατάρτιση των Σχεδίων Δράσης
2. Στο Τετραετή Προγραμματισμό των Δράσεων
3. Στον Οικονομικό Προγραμματισμό των Δράσεων
4. Στις Προσεγγίσεις για την Αξιολόγηση και Αναπροσαρμογή του Προγράμματος στην κατεύθυνση της συνέχειας του.

2.2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

2.2.1. Αποστολή, Όραμα, Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης

Αποστολή

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου Χαλανδρίου».

Όραμα

Ο Δήμος Χαλανδρίου, σε τροχιά βιώσιμης ανάπτυξης, γίνεται πόλη με ταυτότητα, πόλη με ανταγωνιστική οικονομία, περιβάλλον και ποιότητα ζωής για τους ανθρώπους της, πόλη των πολιτών και της σύγχρονης διακυβέρνησης.

Κατευθυντήριες Αρχές

Ο Τριτογενής Τομέας με έμφαση στο Εμπόριο και τις Υπηρεσίες, σε συνδυασμό με την κατοικία και τις συναφείς δραστηριότητες, αποτελούν τους αποκλειστικούς τομείς ανάπτυξης του Δήμου Χαλανδρίου, όπως προκύπτει από τα συμπεράσματα της ανάλυσης που προηγήθηκε αλλά και σειρά μελετών που έχουν εκπονηθεί από τον Δήμο.

Από την ανάλυση SWOT, που προηγήθηκε, προκύπτει ότι

1. η αναδιοργάνωση του ίδιου του Δήμου ως Οργανισμού και η αναβάθμιση των παρεχομένων υπηρεσιών του Δήμου προς τον Πολίτη,
2. η βελτίωση του Αστικού Περιβάλλοντος και της καθημερινότητας, σε συνδυασμό με την ανάδειξη των συνοικιών της πόλης, στην κατεύθυνση διαρκούς βελτίωσης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος,
3. η ανάπτυξη όλων των ελεύθερων χώρων της, ώστε να ανταποκρίνονται στο επίπεδο επώνυμης πόλης ειδικής σημασίας, σε συνδυασμό με διαρκείς δράσεις προστασίας του περιβάλλοντος,

4. η διοργάνωση εκδηλώσεων που θα υπερβαίνουν τις συνήθεις πολιτιστικές δραστηριότητες αλλά θα έχουν ένα εμβέλεια στο σύνολο της Αττικής
5. η επέκταση των δράσεων Πρόνοιας και Κοινωνικών Υπηρεσιών,
6. η στήριξη της Τοπικής Επιχειρηματικότητας, της Καινοτομίας και της Οικονομικής Ανάπτυξης αποτελούν τις αναγκαίες παραμέτρους
 - για την ανάπτυξη του Χαλανδρίου και την καθιέρωση του ως επώνυμου Δήμου Εθνικής και Διεθνούς Επωνυμίας
 - για την ορθολογική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων και αποτελεσματική λειτουργία του Δήμου, για την εκτέλεση των απαραίτητων έργων υποδομής και παροχή υπηρεσιών αλλά και την ορθολογική ενσωμάτωση των στην λειτουργία της πόλης ώστε να ανταποκρίνονται στο επίπεδο και τις απαιτήσεις των κατοίκων και των επιχειρήσεων που λειτουργούν στον Δήμο και
 - για την δημιουργική ενσωμάτωση των αλλαγών που θα προκύψουν από την Διοικητική Μεταρρύθμιση.

Στη βάση αυτή λοιπόν θα πρέπει να καθορισθεί ο Στρατηγικός Στόχος και οι Τακτικοί- Γενικοί Στόχοι και οι Άξονες Προτεραιότητας.

2.2.2. Καθορισμός Στρατηγικής

Ο Στρατηγικός Στόχος του Επιχειρησιακού Σχεδίου, συμπυκνώνεται στη θέση για την:
Καθιέρωση του Δήμου Χαλανδρίου ως επώνυμου Δήμου της Αττικής με εθνική και διεθνή εμβέλεια για την αστική κατοικία και μιας πόλης φιλικής προς τον Πολίτη με αναβαθμισμένο επίπεδο ποιότητας ζωής.

Η βασική θέση του Στρατηγικού Στόχου συνιστάται στον σχεδιασμό έργων και ανάληψη δράσεων που θα λειτουργήσουν έτσι ώστε:

- a. Να υποστηριχτεί περαιτέρω η προσπάθεια της διαρθρωτικής ανάκαμψης λειτουργιών και παρεχομένων υπηρεσιών του Δήμου,
 - b. Να αποκτήσει διάρκεια η επωνυμία του, ως του σημαντικού Αστικού Δήμου Κατοικίας και Έδρας Οργανισμών Εθνικής και Διεθνούς Εμβέλειας, στην Αττική.
- με άξονες έργων και ενεργειών που στοχεύουν:
- Στην βελτίωση της διαβίωσης των πολιτών, την προσέλκυση κατοίκων και επιχειρήσεων, μέσα από έργα διαμόρφωσης περιβάλλοντος εργασίας, διαβίωσης, αναψυχής και κατοικίας υψηλών απαιτήσεων, κυρίως όσον αφορά τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της κοινωνικής και οικογενειακής ζωής.
 - Στην ανάδειξη της πόλης ως σημαντικού και επώνυμου Κέντρου Πολιτιστικής σημασίας με υποδομές οι οποίες θα έχουν την δυνατότητα να υποστηρίξουν σχετικές δραστηριότητες.
 - Στην ανάδειξη Επιχειρηματικών Ευκαιριών και Δραστηριοτήτων του Τριτογενούς τομέα υποστηρίζοντας την δημιουργία ευνοϊκού περιβάλλοντος Τοπικής Επιχειρηματικής Ανάπτυξης σε σχέση με τον Ανταγωνισμό της υπόλοιπης Αττικής.
 - Την συνολική αναβάθμιση της πόλης με ανάδειξη χώρων, υπηρεσιών και δραστηριοτήτων ανθρωπογενούς περιβάλλοντος, στο σύνολο της πόλης, μέσω της εκτέλεσης σειράς έργων και ενεργειών για την Βελτίωση του Αστικού Περιβάλλοντος
 - Στην κοινή συνείδηση ότι πρέπει να αλλάξουν συνήθειες, αντιλήψεις και πρακτικές καθημερινότητας, αλλά και έμπρακτης συνεισφοράς του συνόλου των πολιτών, στην κατεύθυνση

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

υλοποίησης του στρατηγικού στόχου και των κοινών, ουσιαστικών και διαρκών συμφερόντων της πόλης και των πολιτών της.

- Στην άμεση αναδιοργάνωση της λειτουργίας του Δήμου αλλά και των εξαρτωμένων δομών τόσο σε θέματα στελέχωσης και προγραμματισμού όσο και σε χρηματοοικονομική αποτελεσματικότητα και οικονομίες κλίμακας.

2.2.3. Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης για το Δήμο Χαλανδρίου είναι οι ακόλουθοι:

Πίνακας 1 γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης ανά θεματικό τομέα.

Θεματικός Τομέας Εξωτερικού Περιβάλλοντος	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης
Περιβάλλον και ποιότητα ζωής	1. Βελτίωση και επέκταση των υποδομών περιβάλλοντος (δίκτυα ύδρευσης, αποχέτευσης, φυσικού αερίου, ομβρίων, συστήματα αποκομιδής – διαχείρισης απορριμμάτων) 2. Προστασία και ανάπτυξη αστικού και περιαστικού πρασίνου 3. Υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων αστικής ανάπλασης 4. Υλοποίηση προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας 5. Αποτελεσματική διαχείριση κυκλοφορίας οδικών και υπερτοπικών αρτηριών και στάθμευσης 6. Βελτίωση και αναβάθμιση οδών, διαβάσεων, πεζοδρομίων, οδών ήπιας κυκλοφορίας, ποδηλατοδρόμων, περιπατητικών διαδρομών και πρόσβασης ΑΜΕΑ και εμποδιζόμενων ατόμων 7. Επέκτασης και αναβάθμιση δημόσιας και δημοτικής συγκοινωνίας και συγκοινωνιακών υποδομών
Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός	1. Επέκταση και αναβάθμιση κοινωνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών πρόνοιας 2. Παροχή κοινωνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών πρόνοιας σε επίπεδο γειτονιάς 3. Επέκταση , συντήρηση και επισκευή σχολικών κτιρίων και παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών 4. Συμπλήρωση πολιτιστικών υποδομών 5. Αύξηση υποδομών αθλητισμού 6. Αύξηση χώρων αναψυχής 7. Καταγραφή και ανάδειξης ιστορικών και πολιτιστικών μνημείων του Δήμου 8. Οργάνωσης μηχανισμού πολιτικής προστασίας

Θεματικός Τομέας Εξωτερικού Περιβάλλοντος	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης
Τοπική Οικονομία και Απασχόληση	1. Αποτελεσματική ανάπτυξη – διαχείριση του κέντρου λόγω αυξημένης εμπορικής χρήσης και κυκλοφοριακού φόρτου 2. Ενίσχυση και διαχείριση εμπορικών ζωνών με ιδιαίτερα αυξημένη και αξιόλογη εμπορική κίνηση 3. Ενίσχυση τοπικής επιχειρηματικότητας και στήριξη της από τον ανταγωνισμό των παρακείμενων μεγάλων εμπορικών κέντρων 4. Σχεδιασμός και αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών μέσων για την στήριξη της επιχειρηματικότητας και της ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης, 5. Στήριξη της Επιχειρηματικής Δραστηριότητας και Επιχειρηματικής Εγκατάστασης σε εστιασμένες ζώνες με ολοκληρωμένες δράσεις

2.2.4. Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης

Οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης για το Δήμο Χαλανδρίου είναι οι ακόλουθοι:

Πίνακας 2 γενικών στόχων εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου ανά θεματικό τομέα

Θεματικός Τομέας Εσωτερικού Περιβάλλοντος	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης
Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας	1. Πιστοποίηση οργανωτικών μονάδων ως προς τη διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων ΕΣΠΑ 2007-2013 2. Διοίκηση ποιότητας, Διοίκηση μέσω στόχων σε εφαρμογή του ν. 3230/2004
Οργάνωση & Συνεργασίες	1. Δημιουργία επιχειρησιακής κουλτούρας προσανατολισμένη στην αποτελεσματικότητα 3. Αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου.

Θεματικός Τομέας Εσωτερικού Περιβάλλοντος	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης
Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή	1. Στελέχωση και εφαρμογής πολιτικής δια βίου εκπαίδευσης 2. Υποδομές: - Επέκταση διοικητικών υποδομών - Αναβάθμιση υποδομών και εξοπλισμού κοινόχρηστων χώρων - Αναβάθμιση υποδομών καθαριότητας - Αναβάθμιση υποδομών ηλεκτρομηχανολογικού - Αναβάθμιση στόλου δημοτικής συγκοινωνίας - Ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών - Τεχνολογία. Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών, αναβάθμιση υπαρχουσών μηχανογραφικών εφαρμογών και ανάπτυξη ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τον Πολίτη. 3. Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας
Οικονομικά	1. Οικονομική αναδιοργάνωση του Δήμου. Εφαρμογή σταθερού προγράμματος Αναδιοργάνωσης και Οικονομιών κλίμακας στο Δήμο 2. Αναζήτηση και Διάθεση πόρων για άμεση υλοποίηση δράσεων και ενεργειών ωρίμανσης έργων προς ένταξη στη Δ Προγραμματική Περίοδο. 3. Επιδίωξη ένταξης σημαντικών έργων σε χρηματοδοτικούς πόρους του ΕΣΠΑ 4. Αξιοποίηση άλλων χρηματοδοτικών εργαλείων

2.2.5. Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Βασικές προτεραιότητες του Δήμου για την άμεση προγραμματική περίοδο, όπως προκύπτουν από τις αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων του Δήμου είναι:

Χαλάνδρι Πόλη της ιστορίας και του πολιτισμού- Χαλάνδρι Πόλη με ταυτότητα

- Αποκτήση, δέσμευση και αποκατάσταση ακινήτων με αρχιτεκτονική, ιστορική και πολιτιστική σημασία.
- Ανάδειξη χώρων ιδιαίτερης ιστορικής και πολιτιστικής σημασίας του Δήμου
- Δημιουργία χώρων για πολιτιστικές και κοινωνικές δραστηριοποιήσεις

Παρεμβάσεις Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης

- Ενημέρωση και ενεργοποίηση των πολιτών
- Προγράμματα ολοκληρωμένης ανακύκλωσης
- Δράσεις προστασίας και ανάπλασης της Ρεματιάς. Δημιουργία ενός ενιαίου φορέα διαχείρισης της Ρεματιάς και ενός μοναδικού – για την Αττική- περιβαλλοντικού θεματικού πάρκου

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010 Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

- Ορθολογική διαχείριση των χώρων πρασίνου υλοποίηση «πράσινης στρατηγικής»
- Δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας

Ανάπτυξη για το Δήμο – Δικαίωμα για τους Πολίτες.....

- Αναδιοργάνωση του Δήμου
- Διαδικασία πιστοποίησης του Δήμου ως τελικού δικαιούχου για την απορρόφηση κονδυλίων της νέας προγραμματικής περιόδου (ΕΣΠΑ 2007-2013).
- Ολοκλήρωση προγράμματος ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
- Εφαρμογή συστημάτων GIS για τον εκσυγχρονισμό των υπηρεσιών και την επιτάχυνση των γραφειοκρατικών διαδικασιών του Δήμου.
- Εφαρμογή της WiFi (ασύρματο Internet) και δημιουργία Hot Spot
- Ανάπτυξη ευρυζωνικών υποδομών
- Ενημέρωση των πολιτών και εκπαίδευση των αιρετών και στελεχών του Δήμου στις Τ.Π.Ε.

Πολεοδομικές Εφαρμογές - Αναβάθμιση αστικού περιβάλλοντος

- Υλοποίηση Habitat Agenda –Δημιουργία Αστικού Παρατηρητηρίου για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στον αστικό ιστό μέσα από την παρακολούθηση δεικτών αξιολόγησης.
- Η συνολική εφαρμογή του αναθεωρημένου Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου
- Ευρωπαϊκά προγράμματα

Παρεμβάσεις στην Καθημερινότητα

- Ολοκλήρωση συγκοινωνιακού χάρτη και κυκλοφοριακής λειτουργίας στην πόλη
- Ολοκλήρωση των προγραμμάτων ανάπτυξης και συντήρησης και ασφαλούς χρήσης των κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων
- Ολοκλήρωση εργασιών έργων υποδομής σε διάφορες περιοχές του Δήμου
- Δημιουργία αίσθησης ασφάλειας στην καθημερινότητα των πολιτών
- Παρεμβάσεις κοινωνικού χαρακτήρα και στήριξη εθελοντισμού
- Παρεμβάσεις για κατασκευή ραμπών για ΑΜΕΑ, χωροθέτηση θέσεων στάθμευσης για αυτοκίνητα ΑΜΕΑ
- Ελεγχόμενη στάθμευση

Ενίσχυση της επιχειρηματικής δραστηριότητας

- Σχεδιασμός και αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών μέσων για την στήριξη της τοπικής επιχειρηματικότητας, και της ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης,
- Στήριξη της Τοπικής Επιχειρηματικής Δραστηριότητας ειδικά από τις ανταγωνιστικές δράσεις μεγάλων εμπορικών κέντρων

Αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας

- Διαχείριση και Αξιοποίηση Ακινήτων του Δήμου και Διαχείριση της Ακίνητης Περιουσίας του, των Κληροδοτημάτων και του Στεγαστικού του Προγράμματος
- Ένταξη Δικτύου Δημοτικών Ακινήτων στην Αναζωογόνηση Αστικών Περιοχών
- Σύστημα Καταγραφής, Διαχείρισης και Αξιοποίησης της Ακίνητης Περιουσίας του Δήμου
- Καθορισμός πλαισίου Ανταποδοτικότητας των εγκατεστημένων στην περιοχή Επιχειρήσεων, Οργανισμών αλλά και Αθλητικών Εγκαταστάσεων

- Διαχείριση Διαφημιστικών Χώρων και Πόρων από Διαφημιστικά Προγράμματα

Οι **βασικές αναπτυξιακές προτεραιότητες** του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Χαλανδρίου με βάση τα όσα διατυπώθηκαν ανωτέρω κατηγοριοποιούνται στα ακόλουθα:

1. Βελτίωση της αποτελεσματικότητας λειτουργίας του Δήμου. Αναδιοργάνωση του Δήμου. Αναβάθμιση και διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου προς τον πολίτη
2. Βελτίωση του αστικού και περιαστικού περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής
3. Βελτίωση του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος και της καθημερινότητας του Πολίτη
4. Ενίσχυση των υποδομών και υπηρεσιών πρόνοιας και των κοινωνικών υπηρεσιών
5. Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, της τοπικής οικονομικής ανάπτυξης και της καινοτομίας

2.2.6. Άξονες Προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Τακτικοί Στόχοι –Άξονες Προτεραιότητας- Μέτρα και Γενικοί Στόχοι

Η επίτευξη του στρατηγικού στόχου, προϋποθέτει την επίτευξη επιμέρους τακτικών στόχων. Οι τακτικοί στόχοι αποτελούν τα ενδιάμεσα στάδια, τα μέσα και εργαλεία επίτευξης του στρατηγικού στόχου. Είναι προφανές ότι αυτοί θα πρέπει να είναι σαφείς και κατανοητοί ώστε να μπορούν να εξειδικευτούν σε έργα ή ενέργειες.

Με τον τρόπο αυτό επιτυγχάνεται:

- Η Επωνυμία της Πόλης σε Εθνικό και Διεθνές Επίπεδο.
- Η ευρύτερη σύγκλιση στον σχεδιασμό, διεκδίκηση και ένταξη έργων σε χρηματοδοτικά εργαλεία κάθε μορφής (π.χ. ΕΣΠΑ, ΘΗΣΕΑΣ κλπ), είτε
- Η αναζήτηση εναλλακτικών δυνατοτήτων χρηματοδότησης των έργων «κλειδιών» για την υποστήριξη της ανάπτυξης και της εξωστρέφειας του Δήμου,
- Ο Προγραμματισμός ή η διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων για το σύνολο των υπολοίπων βασικών ή υποστηρικτικών έργων
- Η Διαμόρφωση κοινής αντίληψης μεταξύ των φορέων, των παραγόντων της πόλης και των πολιτών, διευκολύνοντας έτσι το επίπεδο πολιτικών αποφάσεων και την αποδοχή των.
- Ο Προσανατολισμός του Ανθρωπίνου Δυναμικού του Δήμου αλλά και της συμπεριφοράς και συμμετοχής των πολιτών- δημοτών, για την επίτευξη του βασικού Στρατηγικού- Αναπτυξιακού Στόχου.

Οι **Τακτικοί Στόχοι- Άξονες Προτεραιότητας**, για την αναπτυξιακή πορεία του Δήμου Χαλανδρίου, συμπίπτουν με τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του επιχειρησιακού προγράμματος όπως αυτές διαμορφώθηκαν και είναι οι ακόλουθοι:

1. Αναδιοργάνωση του Δήμου. Αναβάθμιση και διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου προς τον πολίτη
2. Βελτίωση Αστικού Περιβάλλοντος
3. Ανθρωπογενές Περιβάλλον και Βελτίωση καθημερινότητας
4. Πρόνοια- Απασχόληση- Κοινωνικές Υπηρεσίες
5. Επιχειρηματικότητα – Οικονομική ανάπτυξη- Καινοτομία

Άξονας Προτεραιότητας 1. Αναδιοργάνωση του Δήμου. Αναβάθμιση και διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου προς τον πολίτη

Στον άξονα αυτό περιλαμβάνονται τα έργα και οι ενέργειες που αποσκοπούν στην αναβάθμιση λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου εσωτερικά αλλά και όσο αφορά τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τον πολίτη:

Επέκταση- Βελτίωση- Ανάπτυξη Υπηρεσιών του Δήμου προς τον Πολίτη

- 1) Εξοπλισμός, Κατασκευή- Συντήρηση Κτιρίων, Εισαγωγή Τεχνολογιών Πληροφορικής στις Υπηρεσίες του Δήμου και των Δημοτικών Επιχειρήσεων
- 2) Λειτουργία Εξαρτημένων στο Δήμο ΝΠΔΔ και Άλλων Δομών και Επιχειρήσεων, Δράσεις Αναδιοργάνωσης των Υπηρεσιών του Δήμου και των Δημοτικών Επιχειρήσεων
- 3) Τεχνική Βοήθεια στην Εφαρμογή του Προγράμματος

Ο άξονας 1 εξειδικεύεται σε 4 Μέτρα και σε 20 Έργα ή Δράσεις.

Άξονας Προτεραιότητας 2. Βελτίωση Αστικού Περιβάλλοντος

Στον άξονα αυτό περιλαμβάνονται τα έργα και οι ενέργειες που αποσκοπούν στην βελτίωση του Περιβάλλοντος, Οικιστικού και Φυσικού, μέσω μίας σειράς δράσεων που στοχεύουν στην ανάπτυξη αλλά και συντήρηση των υφιστάμενων υποδομών.

- 1) Έργα Πρασίνου, Πλατειών και Πάρκων
- 2) Έργα Οδοποιίας - Αστικές Αναπλάσεις
- 3) Αθλητικά Έργα- Σχολική Στέγη
- 4) Αξιοποίηση Υδάτινου Δυναμικού, Υγρά Απόβλητα – Στερεά Απόβλητα – Όμβρια και Αντιπλημμυρικά Έργα- Άλλα Μέτρα Προστασίας του Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας
- 5) Πολεοδομία- Χρήσεις Γης- Χωροταξία- Αρχιτεκτονική ταυτότητα πόλης
- 6) Έργα ΑΠΕ και Εξοικονόμηση Ενέργειας

Ο άξονας 2 εξειδικεύεται σε 6 Μέτρα και σε 62 Έργα ή Δράσεις.

Άξονας Προτεραιότητας 3. Ανθρωπογενές Περιβάλλον και Βελτίωση καθημερινότητας

Στον άξονα αυτό περιλαμβάνονται τα έργα και οι ενέργειες που αποσκοπούν στην βελτίωση ποιότητας ζωής των πολιτών

- 1) Ασφάλεια και Υποδομές στην εξυπηρέτηση του πολίτη
- 2) Συγκοινωνία- Στάθμευση- Μετακίνηση
- 3) Τέχνες και Πολιτισμός, Ιστορικά Μνημεία

Ο άξονας 3 εξειδικεύεται σε 3 Μέτρα και σε 21 Έργα ή Δράσεις.

Άξονας Προτεραιότητας 4. Πρόνοια- Απασχόληση- Κοινωνικές Υπηρεσίες

Στον άξονα αυτό περιλαμβάνονται τα έργα και οι ενέργειες που αποσκοπούν στην ενίσχυση υποδομών παροχής κοινωνικών υπηρεσιών καθώς και στην ενίσχυση της απασχόλησης και απασχολησιμότητας.

- 1) Υποδομές Υγείας και Πρόνοιας- Δράσεις υπηρεσιών Κοινωνικού και Προνομιακού Χαρακτήρα

2) Δράσεις δια βίου εκπαίδευσης, κατάρτισης και επιμόρφωσης
Ο άξονας 4 εξειδικεύεται σε 2 Μέτρα και σε 16 Έργα ή Δράσεις.

Άξονας Προτεραιότητας 5. Επιχειρηματικότητα – Οικονομική ανάπτυξη- Καινοτομία

Στον άξονα αυτό περιλαμβάνονται τα έργα και οι ενέργειες που αποσκοπούν στην τόνωση της επιχειρηματικότητας, των επενδύσεων και της καινοτομίας

- 1) Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα
- 2) Επενδύσεις - Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας- Διεθνείς Σχέσεις και Συνεργασίες

Ο άξονας 5 εξειδικεύεται σε 2 Μέτρα και σε 9 Έργα ή Δράσεις.

Συνολικά το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου, οργανώνεται σε:

- 5 Άξονες
- 17 Μέτρα
- 128 Έργα ή Δράσεις

ενώ θα πρέπει να σημειωθεί πως στα 128 Έργα ομαδοποιούνται οι δράσεις μικρών έργων ή παρεμβάσεων.

2.3. ΠΗΓΕΣ ΚΑΙ ΠΟΡΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Στον επόμενο Πίνακα παρατίθενται οι Πηγές και Πόροι Χρηματοδότησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, με την κωδικοποίηση που ακολουθείται στο Σχέδιο.

Η κωδικοποίηση αυτή ακολουθεί την κωδικοποίηση του Προϋπολογισμού Εσόδων- Εξόδων (εντός παρενθέσεως στον πίνακα δίνεται ο αντίστοιχος κωδικός του Προϋπολογισμού του Δήμου).

Πίνακας 3. Πηγές Χρηματοδότησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Πηγή 1. ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ (τακτικά και έκτακτα έσοδα) για επενδύσεις (0-12, 14, 15, 16,21, 22) διαθεσίμων για επενδύσεις, πλην των αναφερομένων ειδικά
Πηγή 2. ΚΑΠ από ΠΔΕ (ΣΑΤΑ) (1311)
Πηγή 3. ΚΑΠ Σχολείων (1312)
Πηγή 4. ΘΗΣΕΑΣ (1314-01...)
Πηγή 5. ΘΗΣΕΑΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟΣ (1314.10..)
Πηγή 6. Γ' ΚΠΣ ΠΕΠ (1321)
Πηγή 7. ΕΣΠΑ ΠΕΠ (1321)
Πηγή 8. Χρηματοδοτήσεις Από Κεντρικούς Φορείς για Επενδύσεις (1322, 1326, 1327 πλην τομεακών ΚΠΣ, ΕΣΠΑ)
Πηγή 9. Χρηματοδοτήσεις Έργων ΕΕ (1323)
Πηγή 10. Χρηματοδοτήσεις Έργων Διεθνών Οργανισμών (1324)
Πηγή 11. Λοιπές Επιχορηγήσεις Γ' ΚΠΣ Τομεακά (1327)

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

Πηγή 13. ΤΕΛΗ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ (04), στην περίπτωση εξαίρεσης από Ιδίου Πόρους
Πηγή 14. Λοιπές Επιχορηγήσεις συμπερ. ΕΣΠΑ Τομεακά και ΕΣΣΑΑ (1327)
Πηγή 15. Υπόλοιπα Παλαιών Πηγών (ΕΠΤΑ, 2004 κλπ) (1313)
Πηγή 16. Δανεισμός (31)
Πηγή 17. ΣΔΙΤ
Πηγή 18. ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ
Πηγή 19. Λειτουργικοί Πόροι Δημοτικών Επιχειρήσεων και Εταιρειών
Πηγή 20. Αντισταθμιστικά Ωφελήματα

Ανάλυση επί των Πηγών και Πόρων Χρηματοδότησης δίνεται στο Κεφάλαιο 5 περί του Οικονομικού Προγραμματισμού, του παρόντος τόμου.

Οι συνολικά απαιτούμενοι πόροι για την υλοποίηση του σχεδίου είναι της τάξης των 122.438.000 € για την τριετία 2008-2010.

Η προσέγγιση αυτή είναι ρεαλιστική δεδομένου ότι το Τεχνικό Πρόγραμμα που προϋπολογίσθηκε για το 2008 , είναι της τάξης των 50.000.000 €, ενώ οι Αποδόσεις και Επιχορηγήσεις ανέρχονται σε περίπου 11.000.000 €

Όπως προκύπτει το σχέδιο για το 2007-2010 και πρακτικά 2009-2010, στοχεύει

1. στην εκτέλεση σειράς έργων που έχουν ήδη προγραμματιστεί,
2. την άμεση έναρξη νέων έργων αλλά και
3. έναρξη ενεργειών προετοιμασίας για ένταξη σε χρηματοδοτικά σχήματα την περίοδο, τα έργα των οποίων πρακτικά θα εκτελεστούν την περίοδο 2011-2014.

Πρέπει σε κάθε περίπτωση να σημειωθεί πως η κωδικοποίηση του Προϋπολογισμού χρήζει αναμόρφωσης και επικαιροποίησης, ώστε να ανταποκρίνεται στα σύγχρονα δεδομένα αλλά και στις απαιτήσεις του Δημοσιονομικού Ελέγχου.

Η παράμετρος αυτή σχετίζεται με κεντρικές πολιτικές, η επίλυση της όμως θα δημιουργούσε όρους απλοποίησης της γραφειοκρατίας του σχεδιασμού, παρακολούθησης, απολογισμού και ελέγχου του Οικονομικού Προγράμματος του Δήμου.

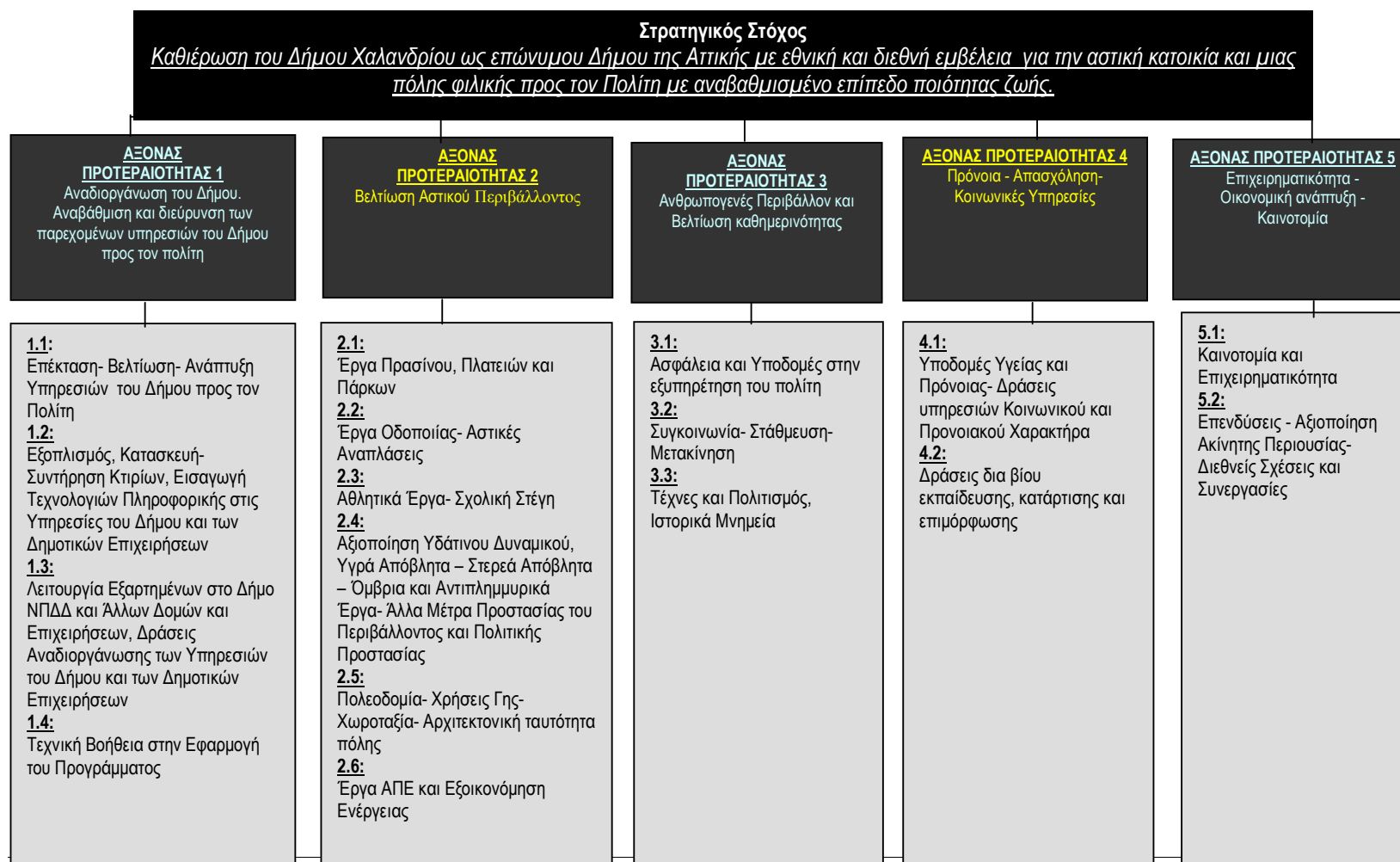
Παράλληλα η επικαιροποίηση συνοδευμένη με τυποποιημένη και ηλεκτρονική επικοινωνία με τις αρχές Δημοσιονομικού Ελέγχου, θα συμβάλει στην ουδετεροποίηση της διαδικασίας και στην αποφυγή, ανυπέρβλητων πολλές φορές εμποδίων που σχετίζονται με το οικονομικό Πρόγραμμα και τις Εργασίες του Δήμου και στην τήρηση των αρχών του ελέγχου νομιμότητας.

Η μη αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος απειλεί την επιτυχή εφαρμογή των Επιχειρησιακών Σχεδίων στο σύνολο των υπόχρεων Δήμων.

Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010 Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης

2.4. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός του Δήμου Χαλανδρίου απεικονίζεται στο ακόλουθο δενδρόγραμμα:



**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

Πίνακας 4. Άξονες-Μέτρα-Δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Άξονας 1 : Αναδιοργάνωση του Δήμου. Αναβάθμιση και διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Δήμου προς τον πολίτη	
Μέτρο 1.1 Επέκταση- Βελτίωση- Ανάπτυξη Υπηρεσιών του Δήμου προς τον Πολίτη	
Γενικός στόχος 1.1.	
Κωδ.	Δράσεις
1.1.1	Ανάπτυξη Συστημάτων Ποιότητας στο σύνολο των Υπηρεσιών του Δήμου.
1.1.2	Παροχή Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών στους Δημότες του Δήμου. Call Center εξυπηρέτησης και e- Διαλόγου, Διαβούλευσης και Ερευνών Γνώμης. Διαμόρφωση Υπηρεσιών Μίας Στάσης Εξυπηρέτησης
1.1.3.1	Έργα και Εφαρμογές προηγμένων Τηλεπικοινωνιακών Συστημάτων και Δικτύων στην Υπηρεσία του Πολίτη και των Επιχειρήσεων στο σύνολο του Δήμου (Wi Fi, Ευρυζωνικές Υποδομές κλπ)
1.1.3.2	Έργα και Εφαρμογές προηγμένων Τηλεπικοινωνιακών Συστημάτων και Δικτύων στην Υπηρεσία του Πολίτη και των Επιχειρήσεων στο σύνολο του Δήμου (Wi Fi, Ευρυζωνικές Υποδομές, MAN)
1.1.4	Ολοκλήρωση Δικτύου ΣΥΓΕΠ και λειτουργία Παραρτημάτων του Δήμου σε Δημοτικά Κτίρια των συνοικιών, Ολοκληρωμένη Παροχή Υπηρεσιών σε κάθε Δημοτικό Κτίριο.
1.1.5	Συμμετοχή σε Προγράμματα, Πρωτοβουλίες, Δίκτυα, κλπ.
Μέτρο 1.2 Εξοπλισμός, Κατασκευή- Συντήρηση Κτιρίων, Εισαγωγή Τεχνολογιών Πληροφορικής στις Υπηρεσίες του Δήμου και των Δημοτικών Επιχειρήσεων	
Γενικός στόχος 1.2.	
Κωδ.	Δράσεις
1.2.1	Ολοκλήρωση Συντήρησης Δημοτικού Μεγάρου και Δημοτικών Κτιρίων. Μελέτες, Κατασκευές και Μετεγκαταστάσεις Υπηρεσιών
1.2.2	Λειτουργία Συστήματος ERP για την συνολική Διαχείριση Πόρων του Δήμου και των Επιχειρήσεων, την επίτευξη οικονομιών κλίμακας και την υποστήριξη του Προγραμματισμού. Λειτουργία ΟΠΣ
Μέτρο 1.3 Λειτουργία Εξαρτημένων στο Δήμο ΝΠΔΔ και Άλλων Δομών και Επιχειρήσεων, Δράσεις Αναδιοργάνωσης των Υπηρεσιών του Δήμου και των	

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

Δημοτικών Επιχειρήσεων	
Γενικός στόχος 1.3.	
Κωδ.	Δράσεις
1.3.1	Αποδόσεις για τις Σχολικές Επιτροπές, οργάνωση και λειτουργία Παιδικών και Βρεφονηπιακών Σταθμών και Αθλητικών Οργανισμών
1.3.2	Υποστήριξη της λειτουργίας των Δημοτικών ΝΠΔΔ - Επιχορηγήσεις
1.3.3.1	Υλοποίηση Προγραμματικών Συμβάσεων με ΝΠΔΔ, Οργανισμούς και Δημοτικές Επιχειρήσεις
1.3.3.2	Υλοποίηση Προγραμματικών Συμβάσεων με ΝΠΔΔ, Οργανισμούς και Δημοτικές Επιχειρήσεις
1.3.4	Συστήματα Αξιολόγησης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού
1.3.5	Πιστοποίηση υπηρεσιών προς ηλικιωμένους
1.3.6	Επικοινωνιακή Πολιτική με παραγωγή Μόνιμου Ψηφιακού Αποθέματος για την υποστήριξη των διεθνών σχέσεων και συνεργασιών του Δήμου αλλά και την παρουσία του στα Εθνικά Δρώμενα
Μέτρο 1.4 Τεχνική Βοήθεια στην Εφαρμογή του Προγράμματος	
Γενικός στόχος 1.4.	
Κωδ.	Δράσεις
1.4.1	Μελέτες Αναδιοργάνωσης και Εφαρμογών Τεχνικής Βοήθειας πλην ν.3316, πλην των αναφερομένων ειδικά
1.4.2	Μελέτες Τεχνικές Προετοιμασίας και ωρίμανσης Έργων κατά ν.3316, πλην των αναφερομένων ειδικά
1.4.3	Εξέλιξη Συστήματος ISO και Διαχειριστικής Επάρκειας στα πλαίσια του ΕΣΠΑ
1.4.4	Μελέτες Ανάδειξης Ρεματίας
1.4.5	Μελέτη αναδιάρθρωσης των οικονομικών του Δήμου και ειδικών χρηματοοικονομικών μελετών
1.4.6	Έρευνα αναγκών ικανοποίησης των πολιτών από τις παρεχόμενες υπηρεσίες του Δήμου, συνεχιζόμενο έργο
1.4.7	Μελέτες Έργων ΣΔΙΤ και συγχρηματοδοτούμενων δράσεων αλλά και αντισταθμιστικών ωφελημάτων

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

Άξονας 2 :Βελτίωση Αστικού Περιβάλλοντος	
Μέτρο 2.1 :Έργα Πρασίνου, Πλατειών και Πάρκων	
Γενικός στόχος 2.1.	
Κωδ.	Δράσεις
2.1.1	Ανάπλαση Ιστορικού Εμπορικού Κέντρου & Κεντρικής Πλατείας. Πεζοδρομήσεις τμημάτων Γρ. Γυφτοπούλου, Γκίνη, Χαιμαντά
2.1.2	Ενοποιημένος Πράσινος Περίπατος Ρεματιά - Πολύδροσο
2.1.3	Έργα Ανάπλασης Πάρκων και Αλσουλίων της Πόλης (πάρκο Λ. Παπαδόπουλος, Φραγκοκλησιάς, Καλαμά)
2.1.4	Έργα Αποκατάστασης Περιβάλλοντος και Αναβάθμισης κοινοχρήστων χώρων και παιδικών χαρών συνοικιών
2.1.5	Διαμόρφωση Κοινοχρήστου Χώρου στο ΟΤ 391, (Μαραθώνος, Ρούμελης, Δελφών, Κύπρου)
2.1.6	Διαμόρφωση Κοινοχρήστου Χώρου στο ΠΑΤΗΜΑ Ι οδού Δροσιάς
2.1.7.1	Ειδικές Παρεμβάσεις στη Ρεματιά Χαλανδρίου
2.1.7.2	Ειδικές Παρεμβάσεις στη Ρεματιά Χαλανδρίου
2.1.8	Επέκταση- Βελτίωση- Συντήρηση Δημοτικού Φωτισμού
2.1.9	Έργα ορθολογικής Διαχείρισης χώρων πρασίνου – Διάχυση GREENKEYS
2.1.10	Κατασκευή Παιδικών Χαρών στη συμβολή των οδών Σολωμού- Καλαμά, Παρνασσίδος- Δυοβουνιώτη, Εριφύλλης. Χαραυγής με υποδομές ΑΜΕΑ
2.1.11	Συντήρηση Παιδικών Χαρών στο σύνολο του Δήμου, μικρά έργα
2.1.12	Πράσινο Αύλειων Χώρων Σχολείων, Κοινοχρήστων Χώρων και Νησίδων
2.1.13	Έργα Αστικού Πρασίνου στις Συνοικίες, Διαμορφώσεων Κοινοχρήστων Χώρων, Παιδικών Χαρών στο σύνολο της Πόλης, Μικρά Έργα
2.1.14.1	Έργα βελτιώσεων στο Δημοτικό Κοιμητήριο
2.1.14.2	Έργα βελτιώσεων στο Δημοτικό Κοιμητήριο
2.1.15	Δημοσιότητα και Μελέτες για την Πράσινη Ζωή στην Πόλη
2.1.16	Συντήρηση πρασίνου στο σύνολο της Πόλης- Προστασία πρασίνου

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

Μέτρο 2.2 : Έργα Οδοποιίας- Αστικές Αναπλάσεις	
Γενικός στόχος 2.2.	
Κωδ.	Δράσεις
2.2.1	Κατασκευή Πεζοδρόμων στην Τούφα και Αγ. Βαρβάρα, σύμφωνα με την εγκεκριμένη κυκλοφοριακή μελέτη
2.2.2	Πεζοδρομήσεις και Δρόμοι Ήπιας κυκλοφορίας σύμφωνα με την εγκεκριμένη κυκλοφοριακή μελέτη
2.2.3	Κατασκευή Ποδηλατοδρόμου και δρόμου Ήπιας κυκλοφορίας στην οδό Μεταμορφώσεως, στην οδό Αργυροκάστρου και δικτύου Ποδηλατοδρόμων στην Τούφα
2.2.4	Κατασκευή ποδηλατοδρόμων σύνδεση συνοικιών με το εμπορικό κέντρο
2.2.5	Ανάπλαση οδού Ολύμπου από Μεταμορφώσεως έως Δουκίσσης Πλακεντίας
2.2.6.1	Διανοίξεις- Ασφαλτοστρώσεις οδών, Μικρά έργα οδοποιίας, στο σύνολο του Δήμου
2.2.6.2	Διανοίξεις- Ασφαλτοστρώσεις οδών, Μικρά έργα οδοποιίας, στο σύνολο του Δήμου
2.2.7.1	Ανακατασκευή Παλαιών Οδοστρωμάτων και Πεζοδρομίων στο σύνολο της πόλης
2.2.7.2	Ανακατασκευή Παλαιών Οδοστρωμάτων και Πεζοδρομίων στο σύνολο της πόλης
2.2.8.1	Ειδικά Έργα συντηρήσεων, Διανοίξεων, Υποδομών και Βελτιώσεων στο ΠΑΤΗΜΑ Ι και ΠΑΤΗΜΑ ΙΙ
2.2.8.2	Ειδικά Έργα συντηρήσεων, Διανοίξεων, Υποδομών και Βελτιώσεων στο ΠΑΤΗΜΑ Ι και ΠΑΤΗΜΑ ΙΙ
2.2.9	Ανάπλαση Γεφυρών στην Ρεματιά
2.2.10	Έργα Πεζοδρομίων και Πεζοδρομήσεων στο σύνολο του Δήμου. Συντηρήσεις Υφισταμένων, Δρόμοι Ήπιας Κυκλοφορίας, Διαμόρφωση Προσβάσεων για ΑΜΕΑ Μικρά Έργα
2.2.11.1	Έργα Πεζοδρομίων και Πεζοδρομήσεων και συντηρήσεις στο Εμπορικό και Ιστορικό κέντρο και εμπορικούς δρόμους
2.2.11.2	Έργα Πεζοδρομίων και Πεζοδρομήσεων και συντηρήσεις στο Εμπορικό και Ιστορικό κέντρο και εμπορικούς δρόμους
2.2.12	Συντήρηση Πεζοδρόμου Προφ. Ηλία, από Δαφνίδος έως Πολυδρόσου και Διαμόρφωση Πάρκου.
2.2.13	Γενικά Έργα Φωτεινής Σηματοδότησης οριζόντιας και κάθετης σήμανσης

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

2.2.14	Σύγχρονη και λειτουργική ονοματοθεσία οδών στο σύνολο του Δήμου με ειδικές ιστορικές και πολιτιστικές αναφορές
2.2.15	Αναζωογόνηση Αστικών Περιοχών
Μέτρο 2.3 : Αθλητικά Έργα- Σχολική Στέγη	
Γενικός στόχος 2.3.	
Κωδ.	Δράσεις
2.3.1	Συντηρήσεις και Επισκευές Σχολικών Μονάδων
2.3.2	Ολοκληρωμένη Ανάπλαση Ελεύθερων Χώρων Σχολικών Συγκροτημάτων του Δήμου και μετατροπή σε μόνιμες εγκαταστάσεις δραστηριοτήτων παιχνιδιού και αθλοπαιδιών παιδιών και εφήβων
2.3.3	Λειτουργία camps για το σύνολο των παιδιών και νέων της ευρύτερης περιοχής, για το σύνολο του έτους και ειδικά τους θερινούς μήνες, διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων
2.3.4.1	Κατασκευή - Συντήρηση- Επέκταση Αθλητικών Εγκαταστάσεων στο σύνολο του Δήμου
2.3.4.2	Κατασκευή - Συντήρηση- Επέκταση Αθλητικών Εγκαταστάσεων στο σύνολο του Δήμου
2.3.5	Δημιουργία Αθλητικού Πάρκου στο Νομισματοκοπείο
Μέτρο 2.4 : Αξιοποίηση Υδάτινου Δυναμικού, Υγρά Απόβλητα – Στερεά Απόβλητα – Όμβρια και Αντιπλημμυρικά Έργα- Άλλα Μέτρα Προστασίας του Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας	
Γενικός στόχος 2.4.	
Κωδ.	Δράσεις
2.4.1	Επισκευές και Επεκτάσεις Υφισταμένου Δικτύου Ύδρευσης, Κατασκευή αρδευτικού δικτύου χώρων πρασίνων
2.4.2	Κατασκευή Αγωγών Αποχέτευσης και Συνδέσεων στο Πάτημα Χαλανδρίου
2.4.3	Επισκευές και Επεκτάσεις στο Δευτερεύον και Τριτεύον Δίκτυο Ακαθάρτων στο σύνολο του Δήμου
2.4.4.1	Έργα Πυροπροστασίας και Πολιτικής Προστασίας για το Περιβάλλον, Δίκτυα Ομβρίων, καθαρισμοί ρεματιάς

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

2.4.4.2	Έργα Πυροπροστασίας και Πολιτικής Προστασίας για το Περιβάλλον, Δίκτυα Ομβρίων, καθαρισμοί ρεματιάς
2.4.5	Έργα Αποχέτευσης Ομβρίων στο σύνολο του Δήμου
2.4.6	Προμήθειες Κάδων, Εξοπλισμού και Μηχανημάτων Συστήματος Αποκομιδής Στερεών Αποβλήτων. Προμήθεια Οχημάτων Αποκομιδής, Σαρώθρων, Πλυντηρίων
2.4.7	Πρόγραμμα Ανακύκλωσης στο Δήμο
2.4.8	Συντήρηση γεωτρήσεων και επισκευές - συντηρήσεις αντλιοστασίων
2.4.9	Πιλοτικές δράσεις αξιοποίησης υδατικού δυναμικού, στην πόλη και στις κατοικίες, γεωτρήσεις, αντλιοστάσια, αξιοποίηση ομβρίων στις κατοικίες, τους κήπους και τα Δημόσια κτίρια
2.4.10	Γενικές Δράσεις για το Περιβάλλον, συμπεριλαμβανομένων ειδικών σχεδίων και πιλοτικών εφαρμογών , πλην μέτρων ΑΠΕ
Μέτρο 2.5 : Πολεοδομία- Χρήσεις Γης- Χωροταξία- Αρχιτεκτονική ταυτότητα πόλης	
Γενικός στόχος 2.5.	
Κωδ.	Δράσεις
2.5.1	Μελέτη Πράξης Εφαρμογής Ρυμοτομικού Σχεδίου στην περιοχή Πευκο Πολίτη
2.5.2	Μελέτη Πράξης Εφαρμογής Ρυμοτομικού Σχεδίου στην περιοχή Περιοχή Έθνος Ζώνη Δουκ. Πλακεντίας
2.5.3	Αναθεώρηση Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου
2.5.4	Απαλλοτρίωση ακινήτου Δουζένη ΟΤ 276
2.5.5	Απαλλοτρίωση ακινήτου Πρωτονοτάρειου ΟΤ 390
2.5.6	Απαλλοτρίωση ακινήτου Τοταμάνογλου ΟΤ 213
2.5.7	Απαλλοτρίωση ακινήτου Ερμογένη ΟΤ 150
2.5.8	Αποζημιώσεις ρυμοτομίας και επικειμένων στο σύνολο του Δήμου
2.5.9.1	Αποζημιώσεις ρυμοτομούμενων επιφανειών από πράξεις αναλογισμού
2.5.9.2	Αποζημιώσεις ρυμοτομούμενων επιφανειών από πράξεις αναλογισμού

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

2.5.10	Αποζημιώσεις ΚΧ 662, Μαμόπουλου στο ΟΤ 732, και στο ΟΤ 496α (Έξαρχος) καθώς και μικρότερης κλίμακας αποζημιώσεις για απόδοση σε κοινές χρήσεις καθώς και δέσμευση οικοπέδων στο Ιστορικό κέντρο για δημιουργία χώρων στάθμευσης
2.5.11	Δημιουργία Αστικού Παρατηρητηρίου στο πλαίσιο της HABITAT AGENDA
2.5.12	Βελτίωση της αισθητικής του δημόσιου χώρου (διαμόρφωση αρχιτεκτονικού μετώπου, διαφημιστικές πινακίδες – τήρηση της σχετικής νομοθεσίας και εκπόνηση ειδικών προδιαγραφών από το Δήμο για τις επιγραφές).
2.5.13	Πρόγραμμα Αποκατάστασης Όψεων Κτιρίων, Αρχιτεκτονικά Πρότυπα και Όροι.
2.5.14	Γενικές τοπογραφικές μελέτες και αποτυπώσεις
Μέτρο 2.6 : Έργα ΑΠΕ και Εξοικονόμηση Ενέργειας	
Γενικός στόχος 2.6.	
Κωδ.	Δράσεις
2.6.1	Εφαρμογές Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας σε Δημοτικά Κτίρια, Σχολεία και Αθλητικούς χώρους
2.6.2	Σύνδεση Σχολείων και Παιδικών σταθμών με φυσικό αέριο
2.6.3	Φυτοκαλύψεις Δωμάτων Σχολείων και Παιδικών σταθμών
2.6.4	Επεμβάσεις στο Δημοτικό Φωτισμό, Φωτομέτρηση και Λαμπρότητα
2.6.5	Προσαρμογές κτιρίων του Δήμου, σε πιλοτικό στάδιο, στα Πρότυπα Ενεργειακής Πιστοποίησης Κτιρίων
2.6.6	Έργα Δημοτικού Φωτισμού συμπεριλαμβανομένων Δράσεων αντικατάστασης με Λαμπτήρες Εξοικονόμησης και Χρήση ΑΠΕ σε Αυτόνομα Συστήματα
Άξονας 3 : Ανθρωπογενές Περιβάλλον και Βελτίωση καθημερινότητας	
Μέτρο 3.1 : Ασφάλεια και Υποδομές στην εξυπηρέτηση του πολίτη	
Γενικός στόχος 3.1.	
Κωδ.	Δράσεις
3.1.1	Ηλεκτρονικά Συστήματα Ασφάλειας σε αθλητικές εγκαταστάσεις, Κοινόχρηστους χώρους και Σχολεία

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

3.1.2	Συστήματα Υπηρεσιών Ασφαλείας για Ειδικές Ομάδες πληθυσμού (π.χ. Ηλικιωμένοι, Νέοι)
3.1.3	Πρόληψη- Αποτροπή Παραβατικότητας, Γραμμές Επικοινωνίας και ενημέρωσης
3.1.4	Λειτουργία Δημοτικής Αστυνομίας, Οχήματα και Εξοπλισμός Δημοτικής Αστυνομίας
Μέτρο 3.2 : Συγκοινωνία- Στάθμευση- Μετακίνηση	
Γενικός στόχος 3.2.	
Κωδ.	Δράσεις
3.2.1.1	Προμήθεια mini bus αντιρρυπαντικής τεχνολογίας
3.2.1.2	Προμήθεια mini bus αντιρρυπαντικής τεχνολογίας
3.2.2	Ασυνόμηση Κυκλοφορίας και Παράνομης Στάθμευσης, Σήμανση και Ανασχεδιασμός Κόμβων και Σημείων Διέλευσης των ΜΜΜ.
3.2.3	Ανασχεδιασμός και Βελτίωση της Δημοτικής Συγκοινωνίας
3.2.4	Νέες Συνδυασμένες Διαδημοτικές Γραμμές Παρακείμενων Δήμων
3.2.5	Εκπόνηση και εφαρμογή ειδικών κυκλοφοριακών μελετών στο κέντρο και τις συνοικίες του Δήμου, κυκλοφοριακές παρεμβάσεις (π.χ. μονοδρομήσεις, κλπ)
3.2.6	Εφαρμογή και Διαχείριση Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης στο Ιστορικό Κέντρο, πέριξ του Μετρό και σε όλο το Μέτωπο της Κηφισίας
3.2.7.1	Κατασκευή Υπογείων Χώρων Στάθμευσης σε σταθμούς ΜΜΜ και άλλες περιοχές του Δήμου
3.2.7.2	Κατασκευή Υπογείων Χώρων Στάθμευσης σε σταθμούς ΜΜΜ και άλλες περιοχές του Δήμου
3.2.8	Ηλεκτρονικές Σημάνσεις για την κυκλοφορία και την στάθμευση
Μέτρο 3.3 : Τέχνες και Πολιτισμός, Ιστορικά Μνημεία	
Γενικός στόχος 3.3.	
Κωδ.	Δράσεις
3.3.1	Αξιοποίηση Κληροδοτήματος Καλησπέρη ως χώρου Πολιτισμού και Ενίσχυσης της Δραστηριότητας των Πολιτιστικών Δομών του Δήμου
3.3.2.1	Ανάπλαση Θεάτρου Ρεματιάς

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

3.3.2.2	Ανάπλαση Θεάτρου Ρεματιάς
3.3.3.1	Εργασίες Αποκατάστασης Ιστορικών, Αρχιτεκτονικών και Εκκλησιαστικών Μνημείων και περιβάλλοντος χώρου αυτών
3.3.3.2	Εργασίες Αποκατάστασης Ιστορικών, Αρχιτεκτονικών και Εκκλησιαστικών Μνημείων και περιβάλλοντος χώρου αυτών
3.3.4	Κατασκευή Χώρων για Πολιτιστικές Δραστηριότητες και στέγαση Πολιτιστικών Δομών του Δήμου (κτίριο Δουζένη, Πολιτιστικό Πάρκο και Κινηματογράφος, σχετικά έργα με έναρξη εντός της διετίας 2009-2010)
3.3.5	Ψηφιακή Αναβάθμιση Πολιτιστικών Χώρων
3.3.6	Κέντρα Πληροφόρησης και Ενημέρωσης για τα Πολιτιστικά Δρώμενα στο Δήμο και τον Τουρισμό
3.3.7.1	Διοργάνωση Εκδηλώσεων με Επώνυμο Χαρακτήρα και Διεθνή Απήχηση όπως Φεστιβάλ Πολυπολιτισμικής Μουσικής και Διασκέδασης
3.3.7.2	Διοργάνωση Εκδηλώσεων με Επώνυμο Χαρακτήρα και Διεθνή Απήχηση όπως Φεστιβάλ Πολυπολιτισμικής Μουσικής και Διασκέδασης
3.3.8	Δημιουργία Ψηφιακού Αποθέματος για τον Πολιτισμό και την Πόλη
3.3.9	Διοργάνωση περιοδικών εκδηλώσεων και bazaar στις εορτές με απήχηση στο σύνολο της Αττικής
Άξονας 4 : Πρόνοια- Απασχόληση- Κοινωνικές Υπηρεσίες	
Μέτρο 4.1 : Υποδομές Υγείας και Πρόνοιας- Δράσεις υπηρεσιών Κοινωνικού και Προνοιακού Χαρακτήρα	
Γενικός στόχος 4.1.	
Κωδ.	Δράσεις
4.1.1	Αναβάθμιση- Κατασκευή Δημοτικού Ιατρείου στο ΟΤ 486,
4.1.2	Κατασκευή Πρότυπου Παιδικού Σταθμού 100 θέσεων στο ΟΤ1111
4.1.3	Κατασκευή Πρότυπου Βρεφονηπιακού Σταθμού στο ΚΦ 87 Άνω Πάτημα, 60 θέσεων
4.1.4	Έργα Βελτιώσεων και επεκτάσεων των Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών
4.1.5	Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης στην Πρόνοια, Φύλαξη Παιδιών και Οικιακή Φροντίδα
4.1.6	Βελτίωση Κτιρίων ΚΑΠΗ και Μεταστέγαση Κεντρικού ΚΑΠΗ
4.1.7	Δημιουργία Ανοικτής Δομής στήριξης ΑΜΕΑ

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

4.1.8	Δημιουργία Ανοικτής Δομής στήριξης ευπαθών ομάδων πληθυσμού
4.1.9	Ολοκληρωμένα Προγράμματα Παροχής Υπηρεσιών Υγείας και Πρόνοιας, Πρόληψη- Συμβουλευτική, στο σύνολο των Κτιρίων Υγείας, ΚΑΠΗ και Πρόνοιας του Δήμου
4.1.10	Μέτρα για τα αδέσποτα στην πόλη
Μέτρο 4.2 : Δράσεις δια βίου εκπαίδευσης, κατάρτισης και επιμόρφωσης	
Γενικός στόχος 4.2.	
Κωδ.	Δράσεις
4.2.1	Περιβαλλοντική Εκπαίδευση
4.2.2	Δράσεις ΕΚΤ στα πλαίσια της Δ Προγραμματικής Περιόδου
4.2.3	Δράσεις δια βίου μάθησης
4.2.4	Ενίσχυση και Προώθηση του Τοπικού Κοινωνικού Διαλόγου
4.2.5	Κατάρτιση Υπαλλήλων του Δήμου
4.2.6	Δημοτικό Σύστημα Τηλεκατάρτισης - Ηλεκτρονική Δημοτική Ακαδημία
Άξονας 5 : Επιχειρηματικότητα – οικονομική ανάπτυξη- Καινοτομία	
Μέτρο 5.1 : Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα	
Γενικός στόχος 5.1.	
Κωδ.	Δράσεις
5.1.1	Ενεργοποίηση Οικονομικών Φορέων της περιοχής, στα πλαίσια της εταιρικής και κοινωνικής ευθύνης, στην συγχρηματοδότηση κοινωνικής και τεχνικής υποδομής δράσεων προνοιακού χαρακτήρα, πολιτισμού και βελτίωσης της καθημερινότητας, αλλά και μεγάλων εκδηλώσεων (Χορηγίες Εκδηλώσεων και Λειτουργίας Μόνιμων Προνοιακών Δομών)
5.1.2	Σχεδιασμός και Αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών μέσων συμπεριλαμβανομένων των πρωτοβουλιών JESSICA για την στήριξη της επιχειρηματικότητας και της ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης,

**Εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Χαλανδρίου 2008-2010
Οικονομικός Προγραμματισμός & Δείκτες Παρακολούθησης & Αξιολόγησης**

5.1.3	Στήριξη της Επιχειρηματικής Δραστηριότητας και Επιχειρηματικής Εγκατάστασης σε εστιασμένες ζώνες με ολοκληρωμένες δράσεις μέσω του ΠΕΠ ΕΣΠΑ 2007-2013 ή άλλων χρηματοδοτικών μέσων (Επιχειρηματική Ενίσχυση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων, εστιακές παρεμβάσεις σε επιχειρηματικά κέντρα συνοικιών κλπ.)
5.1.4	Φόρουμ Επιχειρηματικότητας
5.1.5	Προβολή και Ανάδειξη των επιχειρήσεων που λειτουργούν στην πόλη και της προσέλκυσης επισκεπτών και πελατών (Διαφημιστικό υλικό, Βραβεύσεις, ανάδειξη της ανταγωνιστικότητας των τοπικών επιχειρήσεων κλπ.)
Μέτρο 5.2 : Επενδύσεις - Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας- Διεθνείς Σχέσεις και Συνεργασίες	
Γενικός στόχος 5.2.	
Κωδ.	Δράσεις
5.2.1	Διαχείριση και Αξιοποίηση Ακινήτων του Δήμου και Διαχείριση της Ακίνητης Περιουσίας του και του Στεγαστικού του Προγράμματος, Δημοτική ΑΕ
5.2.2	Κατασκευή Δημαρχείου και Δημοτικών Κτιρίων
5.2.3	Ένταξη Δικτύου Δημοτικών Ακινήτων στην Αναζωογόνηση Αστικών Περιοχών, Κτίρια Πολιτισμού και Πρόνοιας, πλην των αναφερομένων ειδικά σε άλλα μέτρα
5.2.4	Διαχείριση Διαφημιστικών Χώρων και Πόρων από Διαφημιστικά Προγράμματα